

2019 年长沙市知识产权局 部门整体支出绩效评价报告

为贯彻落实《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》(中发〔2018〕34号)、《中共湖南省委办公厅 湖南省人民政府办公厅关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(湘办发〔2019〕10号)和《长沙市财政局关于开展2020年财政重点绩效评价工作的通知》(长财绩〔2020〕2号)等文件精神，长沙市财政局绩效评价工作组于2020年6月29日至2020年7月3日对长沙市知识产权局(以下简称“市知识产权局”)部门整体支出实施了绩效评价。评价采用定量分析和定性分析相结合的方法，从预算决策、预算执行、预算监督、项目决策、资金使用、财务管理、项目管理和项目绩效完成等方面对项目进行了综合评价。现将项目绩效评价情况报告如下：

一、评价情况

(一) 组织评价小组

依据长沙市财政局文件要求，成立了绩效评价工作小组，明确了分管领导和具体负责人，长沙市财政局绩效处相关联络人员为绩效评价组工作成员，负责组织、协调项目的绩效评价工作。湖南天信兴业会计师事务所根据协议全程参与并做好绩效评价前期工作准备和实施。

(二) 评价时间

2020年6月29日至2020年7月3日为本次市知识产权局部门整体支出重点绩效评价工作时间。

(三) 评价程序

本次绩效评价以项目支出为重点，重点评价2019年度市知识产权局部门资金绩效情况。根据《长沙市财政局关于印发〈长沙市财政支出绩效评价操作规程(试行)〉的通知》(长财绩〔2015〕2号)文件精神，绩效评价工作分为前期准备、评价实施、情况反馈、报告形成和资料归档五个阶段。

(四) 项目抽查涉及区县及项目单位、数量、金额及比率

选取了知识产权专项、知识产权战略专项等2个项目进行了现场评价，现场评价金额为8,622.87万元，占项目支出(9,032.57万元)的95%。

(五) 其他情况

1、资料提供情况

本次主管部门及各项目被评价单位，绩效评价资料均能按照《长沙市财政局关于开展2020年财政重点绩效评价工作的通知》(长财绩〔2020〕2号)文件要求提供，无不配合情况发生。

2、单位接受评价情况

在整个评价过程中，主管部门积极配合，均能及时、完整、准确的提供相关资料。

二、部门概况

（一）部门基本情况

1、机构设置及人员情况

长沙市知识产权局含局机关 1 个行政单位和所属长沙知识产权保护中心 1 个事业单位。局机关内设机构：办公室、规划发展处、保护协调处、执法指导处、运用促进处、公共服务处、机关党支部（人事处）。

部门编制数为 29 人，其中行政编制 28 人、工勤事业编制 1 人；2019 年 12 月末实有在职人员 43 人，其中在职在编人员 33 名，政府雇员 10 人。

2、主要职责

一是贯彻落实国家和省知识产权（商标、专利、原产地地理标志、集成电路布图设计）法律、法规、规章和政策；起草本市相关地方性法规草案、政府规章草案，拟订商标、专利、原产地地理标志工作的政策措施、发展规划和工作计划并组织实施；会同有关部门拟订并组织实施全市知识产权战略和规划。

二是负责统筹协调全市保护知识产权工作，推动全市知识产权保护体系建设。落实国家、省严格保护商标、专利、原产地地理标志、集成电路布图设计等知识产权制度。负责专利侵权纠纷的调处和知识产权维权援助。指导全市商标、专利、原产地地理标志执法工作；负责跨区域知识产权案件和重大知识产权案件的组织协调工作。规范本市商标、专利、原产地地理

标志管理基本秩序，推动知识产权社会信用体系建设。

三是负责拟订知识产权创造和运用的政策措施，促进全市知识产权创造运用。会同有关部门规范知识产权无形资产评估和交易工作。指导和协调区县（市）知识产权管理工作，加强园区和企事业单位知识产权管理能力建设。拟订并实施知识产权中介服务发展政策措施。

四是负责建立知识产权公共服务体系。建设便企利民、互联互通的知识产权信息公共服务平台，会同有关部门推动知识产权信息的传播与利用。推动重大经济活动知识产权评议。承担商标、专利、原产地地理标志统计分析工作。

五是组织开展商标、专利、原产地地理标志方面法律法规、政策的宣传普及工作；组织制定本市有关知识产权的教育与培训规划并组织实施。

3、重点工作计划

一是强化专业服务，助力项目建设，开展全员联点企业服务活动。聚焦 22 大产业链项目，开展“千企点对点、百企面对面”大服务活动，面向知识产权密集型企业、高价值专利组合培育企业和贯标试点企业，实行全员企业联点责任制，面对面指导企业开展知识产权科学布局，为企业知识产权规范管理提供精细化服务，推动知识产权政策落地，夯实企业入规、上市、“升高”的知识产权基础。

二是保护企业权益，优化营商环境，健全执法与维权工作

机制。完善知识产权执法常态化巡查机制，加强电子商务装备制造、新材料、食品药品等重点产业执法检查；积极参与跨区域电商平台知识产权协同保护，强化新兴领域、新兴业态知识产权保护，依法严厉查处一批侵权假冒大案要案。建立重要执法维权案件回访制度，跟踪企业保护效果；健全维权援助机制，快速回应与反馈，切实有效维护企业知识产权权益。

三是健全运营体系，推动转化运用，完善知识产权运营机制。加快推进知识产权创业投资基金注册备案，建立创投基金项目库，力争年内实现 1-2 个投资项目落地。支持湘江新区智能制造知识产权运营中心、大科城知识产权服务中心建设，推动湖南省知识产权交易中心、湖南省高校知识产权运营中心优化升级，打造专业化、差异化知识产权运营平台。引进、培育一批专业化的知识产权运营机构，提升知识产权运营水平。

（二）部门整体支出情况

2019 年市财政批复部门年初预算为 7,543.09 万元（部门预算 1,031.09 万元，知识产权公共项目 2,582.00 万元，运营服务体系专项资金 3,930.00 万元），调整后预算为 10,044.88 万元，实际到位为 10,044.88 万元，全年可用资金共计 10,044.88 万元，资金到位率 100%。

2019 年度决算总支出 10,044.88 万元，主要为市知识产权局的基本支出和业务工作专项支出，包括基本支出 1,012.31 万元，项目支出 9,032.57 万元，具体如下表：

长沙市知识产权局部门支出情况明细表

金额：元

科目名称	基本支出	项目支出	其中：公共项目支出	合计
基本工资	1,381,050.00	0.00	0.00	1,381,050.00
津贴补贴	1,271,801.08	0.00	0.00	1,271,801.08
奖金	2,826,581.85	0.00	0.00	2,826,581.85
伙食补助费	0.00	0.00	0.00	0.00
绩效工资	0.00	0.00	0.00	0.00
基本养老保险缴费	436,055.32	0.00	0.00	436,055.32
职业年金缴费	0.00	0.00	0.00	0.00
职工基本医疗保险缴费	273,680.01	0.00	0.00	273,680.01
公务员医疗补助缴费	391,890.09	0.00	0.00	391,890.09
其他社会保障缴费	23,884.47	0.00	0.00	23,884.47
住房公积金	676,102.76	0.00	0.00	676,102.76
医疗费	0.00	0.00	0.00	0.00
其他工资福利支出	1,038,909.73	0.00	0.00	1,038,909.73
办公费	67,133.50	32,611.00	0.00	99,744.50
印刷费	51,115.00	9,500.00	0.00	60,615.00
咨询费	0.00	0.00	0.00	0.00
手续费	0.00	0.00	0.00	0.00
水费	0.00	0.00	0.00	0.00
电费	0.00	0.00	0.00	0.00
邮电费	5,000.00	12,530.90	0.00	17,530.90
取暖费	0.00	0.00	0.00	0.00
物业管理费	7,802.80	2,187.20	0.00	9,990.00

科目名称	基本支出	项目支出	其中：公共项目支出	合计
差旅费	12,004.00	47,702.00	0.00	59,706.00
因公出国（境）费用	0.00	7,339.00	0.00	7,339.00
维修（护）费	2,220.00	0.00	0.00	2,220.00
租赁费	0.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00
会议费	2,500.00	2,343.00	2,343.00	4,843.00
培训费	0.00	625,328.30	585,800.00	625,328.30
公务接待费	5,371.00	10,349.00	0.00	15,720.00
专用材料费	0.00	0.00	0.00	0.00
被装购置费	0.00	0.00	0.00	0.00
专用燃料费	0.00	0.00	0.00	0.00
劳务费	29,285.12	63,324.68	51,680.58	92,609.80
委托业务费	1,377.30	1,140,095.70	804,070.00	1,141,473.00
工会经费	69,100.00	0.00	0.00	69,100.00
福利费	7,000.00	0.00	0.00	7,000.00
公务用车运行维护费	1,700.00	39,874.00	0.00	41,574.00
其他交通费	285,050.00	1,300.00	0.00	286,350.00
税金及附加费用	0.00	0.00	0.00	0.00
其他商品和服务支出	613,772.82	1,225,754.80	819,804.42	1,839,527.62
离休费	0.00	0.00	0.00	0.00
退休费	610,227.91	0.00	0.00	610,227.91
退职（役）费	0.00	0.00	0.00	0.00
抚恤金	0.00	0.00	0.00	0.00
生活补助	0.00	0.00	0.00	0.00
救济费	0.00	0.00	0.00	0.00
医疗费补助	0.00	0.00	0.00	0.00

科目名称	基本支出	项目支出	其中：公共项目支出	合计
助学金	0.00	0.00	0.00	0.00
奖励金	1,080.00	0.00	0.00	1,080.00
个人农业生产补贴	0.00	0.00	0.00	0.00
其他对个人和家庭的补助	0.00	839,800.00	839,800.00	839,800.00
资本性支出	31,420.00	48,420.00	0.00	79,840.00
其他对企业补助	0.00	86,197,273.72	65,280,800.00	86,197,273.72
合计	10,123,114.76	90,325,733.30	68,404,300.00	100,448,848.06

三、部门整体支出管理及使用情况

(一) 基本支出

1、基本支出管理情况

基本支出的范围和主要用途包括人员经费和日常公用经费，全年支出总额为 1,012.31 万元。其中：工资福利支出 832.00 万元、商品和服务支出 116.04 万元、对个人和家庭的补助支出 61.13 万元、资本性支出 3.14 万元。

2、“三公”经费支出和管理情况

严格控制“三公”经费开支，预决算信息按规定时间在政府门户网站进行公开；市知识产权局 2019 年“三公”经费决算数 6.46 万元（比 2018 年减少 72%），完成预算数 35.00 万元的 18.47%，具体如下表：

长沙市知识产权局 2019 年“三公”经费支出情况表

金额：元

项目	年初预算数	2019 年 决算支出数	超预算 (超支为正数) 金额	完成 预算数%
因公出国费	100,000.00	7,339.00	-92,661.00	7%

项目	年初预算数	2019年 决算支出数	超预算 (超支为正数) 金额	完成 预算数%
公务接待费	50,000.00	15,720.00	-34,280.00	31%
公务用车购置及运行 维护费	200,000.00	41,574.00	-158,426.00	21%
其中：公务用车运行 维护费	200,000.00	41,574.00	-158,426.00	21%
公务用车购置费	—	—	—	—
合计	350,000.00	64,633.00	-285,367.00	18%

(二) 项目支出

1、项目支出情况

全年市知识产权局项目支出总额 9,032.57 万元，主要为市知识产权局业务工作专项支出，包括知识产权部门专项、知识产权公共项目、国家知识产权战略推进专项、其他专项等项目支出，具体如下表：

长沙市知识产权局 2019 年项目支出情况表

金额：万元

项目名称	支出数
知识产权公共项目	6,840.43
知识产权部门专项	95.03
国家知识产权战略推进专项	1,968.87
其他专项（主要是中小企业发展专项）	128.25
合计	9,032.57

2、项目资金管理情况

为了保障项目资金安全、规范运行，长沙市知识产权局先后制定了《财务管理制度》、《关于印发<长沙市知识产权专项资金使用管理办法>的通知》（长财教〔2018〕17号），《关于印发

《长沙市知识产权局财政支出绩效评价操作细则》的通知》（长知发〔2019〕4号）等管理办法。

四、部门项目组织实施情况

一是强化知识产权社会宣传，围绕“严格知识产权保护营造一流营商环境”主题，制定了《2019年长沙市知识产权宣传周活动方案》，组织开展了40多场形式多样的知识产权宣传活动，通过举办形式多样、内容丰富的知识产权宣传周活动，提升了社会公众知识产权意识，进一步浓厚了以尊重知识、崇尚创新、诚信守法为核心的知识产权文化。

二是加强知识产权执法保护，召开知识产权保护工作联席会议，部署安排全年知识产权协同保护工作。与知识产权法庭、知识产权检察院、知识产权犯罪侦查支队及仲裁委员会合作对接，积极完成委托调解知识产权纠纷案件。2019年全年共出动执法人员389人次，调查侵权违法行为主体181家。累计受理投诉举报案件567件。受理立案开展调查423件，结案422件；认定构成专利侵权案件305件，对19件商标侵权案件作出行政处罚。指导、督促全市基层执法单位办理假冒专利案件857件，商标案件232件。专利纠纷案件办结量同比增长56%，假冒专利案件量同比增长16.7%。处理电商网络专利侵权投诉并出具侵权判定咨询意见390份，其中认定构成侵权的305件。

五、资产管理情况

（一）资产管理体制和制度建设方面

为进一步规范固定资产管理，提高固定资产使用效率，根据财政部《行政单位固定资产管理办法》，长沙市财政局《长沙市本级行政事业单位办公资产配置管理规定》（长财资产〔2014〕29号）及《关于市属行政事业单位资产配置及处置网上申报和审批有关事项的通知》（长财资产〔2013〕20号）的有关精神，结合实际情况，市知识产权局会专门制定《内部资产管理制度》，明确了固定资产的界定、配置、采购与验收、保管与维护、处置、统计与清查等内容，资产管理措施落实到位，管理流程规范有序。利用行政事业单位国有资产管理信息系统，保证了资产数据的及时更新准确。

（二）资产的配置、使用、处置等方面

截至2019年12月31日，市知识产权局国有资产总额为76.96万元，其中：固定资产49.91万元，占64.85%；流动资产27.05万元，占比35.15%，流动资产为预付业务工作款项26.65万元、其他应收款0.40万元。资产总额较上年增加20.43万元，增长36.14%，其中：流动资产增加24.62万元，主要是预付业务合同经费所致；固定资产减少4.19万元。

资产配置方面，按照市财政资产信息系统要求，定期申报了年度资产配置预算。2019年新增资产34台（件），均为办公设备及家具用具；实际采购15台（件），采购金额7.98万元。

资产使用和处置方面，市知识产权局无对外投资或出租出借资产情况。各业务处室负责资产的日常保管，资产管理员负

责维护管理。2019年市知识产权局报废一批办公设备及家具用具，账面原值5.22万元。2019年8月，根据机构改革工作要求，划拨市委宣传部一批办公设备及家具用具，账面原值1.56万元。

六、部门整体支出绩效情况

（一）强化政策导向，切实保障事业发展

依据《长沙市机构改革实施方案》，明确“重新组建市知识产权局，为市政府工作部门”，长沙成为全国唯一一个将知识产权局单独设立为政府工作部门的省会城市。各区县（市）市场监督管理局均加挂知识产权局牌子，专门科室和人员相继落实到位。长沙成为全省知识产权系统改革最先到位、力量配备最强、体系最为顺畅的市（州）。

加强对区县（市）、园区知识产权工作考核力度，将知识产权质押融资、高价值专利组合培育、专利托管、专利预警分析以及知识产权行政执法等多项创造、运用、保护指标纳入绩效考核，实现了区县（市）、园区全覆盖。

（二）加大财政投入，持续增强创造动能

湖南省市场监督管理局统计数据显示，2019年全市专利申请42100件，获得专利授权22559件；其中发明专利申请17719件，占全省39371件的45%。2019年全市共拥有有效发明专利27662件，万人有效发明专利拥有量达33.92件。2019年对国内发明专利授权、PCT专利、国防专利转为普通专利、驰名商标认定、地理标志商标注册、马德里国际商标注册以及大学生创

业发明专利授权、实用新型和商标注册等全方位实施激励资助，累计对 4430 项专利补助项目投入资金 1612 万元。

（三）着力转化运用，切实支撑产业升级

长沙市知识产权局深入贯彻“转化好”、“运用好”知识产权的根本要求，持续推进知识产权运营服务体系建设，不断促进高校知识产权转化运用。2019 年共完成专利质押融资 79 笔，质押金额 14.95 亿元，完成商标质押融资 8 笔，质押金额 0.83 亿元，总质押金额 15.78 亿元，同比增长 60.1%，占全省总量的 46.9%。长沙市知识产权局依托城市运营服务体系建设专项，全年铺排高价值专利组合培育、知识产权运营平台建设等 9 类项目。如：推动弘毅天成知识产权运营公司落户湘江新区并运行；支持中南大学、长沙理工大学设立知识产权中心；支持通证网络技术公司“湘知链”知识产权区块链线上平台；岳麓山大科城“岳麓慧云”知识产权交易线上平台上线运行等。

七、存在的问题

1、部门人员超规定编制人数

根据 2019 年度市知识产权局年末在职人员有 33 人次，而上级部门批复编制人数为 29 人次，在职人员控制率为 113.79%，存在人员超编情况。

2、部门项目资金支出进度未达到要求

市知识产权局部门专项工作经费预算批复金额 133.00 万元，根据财政规定压减 5%后，实际指标金额 126.35 万元，2019 年

实际支出 105.20 万元，因资金支出进度在规定的时间节点上未符合财政要求，故未使用资金 21.15 万元按照规定已被财政收回。

3、2019 年度发明专利申请量较 2018 年度有所下降

专利分为发明专利、实用新型和外观设计三种，其中发明专利含金量最高，也最能体现申请者的研发能力和水平。根据长沙市知识产权局公布的 2019 年长沙市各区县（市）专利申请情况一览表，2019 年共申请发明专利 17621 件，较 2018 年发明专利的申请量 18479 件下降 4.64%，未实现长沙市知识产权局制定的公共项目绩效目标表中“发明专利申请量增长率 8%以上”的目标。

4、绩效目标存在设立不合理的情形

一是根据《中共湖南省委办公厅湖南省人民政府办公厅关于印发〈长沙市机构改革方案〉的通知》（湘办〔2018〕56 号）内容提出长沙市知识产权局主要职责已不包括著作权。但在 2019 年公共项目绩效目标申报表中，长沙市知识产权局针对著作权又设立了绩效目标，绩效目标设立不合理。

二是根据《长沙市深入实施知识产权战略行动计划（2015-2020 年）》中提出“全市发明专利申请年均增速 10%以上”，而长沙市知识产权局 2019 年公共项目绩效目标申报表中数量目标仅要求发明专利申请量增长率 8%以上，年增长率目标低于原制定的战略行动计划，绩效目标设立不合理。

5、发明专利授权量与非一线先进地区比仍存在差距

根据长沙市知识产权局公布的 2019 年长沙市各区县（市）专利授权情况一览表，长沙市发明专利授权量位列全省第一，但与其他非一线先进地区比仍存在差距。数量方面，长沙市 2019 年发明专利授权量 5226 件，低于南京（12392 件）、武汉（11754 件）、成都（9179 件）、青岛（7704 件）、合肥（5981 件）。增幅方面，长沙市 2019 年发明专利授权量同比 2018 年增长 8.36%，低于南京（11.99%）、武汉（33.72%）、成都（10.92%）、青岛（19.91%）。

6、部分经费支出存在凭证附件不完整的情况

根据《长沙市党政机关国内公务接待实施办法》规定“接待费凭据报销，报销凭证包括财务票据、派出单位公函记录和接待清单”。现场检查中，2019 年 7 月 27#凭证付接待佛山市局调研餐费（处级 5 人）570.00 元，凭证附件无接待清单。

现场评价过程中，我们发现 2019 年 11 月 2#凭证付市直机关篮球赛活动经费 17,000.00 元、2019 年 12 月 60#凭证付办公耗材采购费 6,320.00 元、2019 年 12 月 96#凭证付购置笔记本电脑款 31,420.00 元均缺少采购计划申请书。根据《长沙市市直机关培训费管理办法》（长财行〔2014〕56 号）第五章报销结算提出“报销培训费，应当提供培训通知、实际参训人员签到表、讲课费签收单以及培训机构出具的原始明细单据、电子结算单等凭证”，而 2019 年 4 月 49#凭证付陈路长“一带一路”党组中心组学习专家授课费 1,000.00 元，附件中并无签到表。

7、部分经费支出存在审批流程不规范的情况

2019年3月28#凭证付思博达2019年法律顾问服务费80,000.00元，附件中湖南思博达律师事务所签订法律顾问合同日期为2018年12月3日，开票日期2018年12月26日，早于政府采购项目申报审批表日期2019年2月25日及请示报告单日期2019年2月20日。

8、项目资料归档不及时，基础工作有所欠缺

通过对现场申报资料、备案资料、验收资料等项目基础资料进行检查，资料归档整理方面存在不完善的情况。部分项目资料未按照档案管理要求整理成册，未能做到一个项目一个档案。个别项目申报资料不能及时提供原件或复印件，例如安克创新科技股份有限公司、湖南华腾制药有限公司、远大空调有限公司等23家单位的申报材料，档案管理基础工作有待进一步加强。

9、部分项目单位的申报资料与实际情况存在偏差

2019年高价值专利组合培育项目：湖南明康中锦医疗科技发展有限公司申报资料2018年销售收入为8,283.21万元，

根据现场查看该单位提供2018年年报营业总收入为5,883.21万元。

2018年基因诊断系统高价值专利组合培育及在重大疾病防控中的实施与应用项目：湖南圣湘生物科技有限公司项目申报书中填列2017年销售收入为20,398.12万元，而佐证材料中2017

年度审计报告显示营业收入为 23,305.44 万元，前后数据存在矛盾。

10、市民对项目实施的知晓度及满意程度等方面存在不足

现场对市民的问卷调查中，评价人员自社区、街道抽取 200 名市民对长沙市知识产权局所开展的各类项目进行满意度调查，满意率为 85%；市民集中反馈“知识产权保护信息公共服务平台不知情”、“长沙市打击侵权力度不知情”等问题。

八、改进措施和有关建议

1、从严规范机构编制管理

健全机构编制与财政预算相互制约监督制度，建立机构编制、人员工资和财政预算相互制约监督制度，建议上级部门加快机构编制实名制信息化进程，抓紧实现机构编制、人员工资、财政预算的分级联网，加强机构编制事项政务公开，强化相互监督约束。

2、进一步加强政府采购预算管理

市知识产权局 2019 年政府采购执行率为 91.11%，需在以后年度进一步强化政府采购预算编制管理，着力优化采购理念，做细做实采购预算编制，尽可能把支出需求算准，使市场价格和需求编制有机统一，尽可能缩小预算金额与实际采购金额的差距，不断提升政府采购执行率。

3、科学合理设计绩效目标，使其贯穿于项目始终

按照财政绩效管理要求，进一步强化绩效管理的责任意识，

切实加强组织和领导，从人员安排和技术配备等方面给予充分保障，在申报绩效目标时，要对项目的预期产出和效果进行明确、清晰的描述，同时需结合项目实际情况，定量和定性指标相结合，科学合理设计绩效目标，项目绩效目标作为以后评价项目实施情况的依据，使绩效管理贯穿于项目始终。

4、采取多项措施推动专利申请向量质并举转变。

一是加大宣传力度。充分利用电视台、报纸、门户网站等媒体、“4.26”知识产权日、科技活动周等开展全民发明创造宣传活动，营造全市企事业单位及公众积极参与发明创造的良好氛围，提升公众知识产权保护意识，激励全民发明创造。

二是完善政策措施。进一步完善专利申请资助与奖励办法，对市场前景好的发明专利申请和有效发明专利给予适当资助。

三是加强与专利代理机构合作。邀请南京、上海等地专利代理机构专家深入长沙市各企业，帮助制定专利申请和保护策略，挖掘发明创造要素、新技术和新方法，提供专利申请帮扶服务，提高企业发明专利申请量和授权率。

四是开展技术跟踪服务。加快推进专利许可转让力度，着力构建知识产权运营服务平台、知识产权投融资服务平台、专利信息服务平台，挖掘企事业单位发明专利申请潜力，促进发明专利申请量增长。

5、规范财政资金核算及使用

一是要对财务室内部进行合理规范的分工和岗位职责界定

以保证财务的职能得以有效的实现，在此基础上，财务人员应该参与到资金管理的全过程，对于整个过程进行统筹规划，根据“资金流到哪，管理管到哪”的思想，要加强对资金支出方面的管理，保证资金使用的高效率。

二是加大“三公经费”管理办法的培训力度，定期开展、分批培训，推动内部体系建设进一步完善，促进各部门各项事业的健康、可持续发展。

6、以建立项目档案管理考核机制为手段，为项目档案管理各项工作落到实处提供保障

建立项目档案管理考核机制，是提高项目档案管理工作效率、实现项目档案高质量的重要手段。市知识产权局在每年初把项目档案工作列入项目经济目标考核，列入年度工作计划，对企业的申报材料、作证材料的完整性及真实性进行检查，并将检查结果作为月质量考核的一部分对各部门和具体的责任人进行奖罚；在每年底对各处室及有关人员的项目档案管理目标进展及优劣情况进行考核和奖惩。将项目档案管理工作真正做到分管有领导、管理有制度、实施有人员、存放有装具、执行有手段，从而更好提高项目档案的质量。

7、加强项目跟踪监督管理

部分项目申报论证不充分，导致申报递交材料与实际项目实施出现变化，为确保财政专项资金绩效最大化，建议建立项目申报推荐人制度和跟踪监管责任制度，即从项目推荐开始，

指定专人负责，明确项目单位和推荐人在项目申报、跟踪监管等各环节的责任。

8、加强绩效评价结果的应用，推动绩效管理工作

基于上述主管部门未能实现前期所申报的绩效目标、项目资料归档不及时等问题，我们认为需调整项目或相应调减部门预算，从而进一步加强绩效评价结果的应用，来提高部门使用财政资金的绩效意识，强化部门支出责任，为财政支出结构优化和财政政策的调整提供参考依据，使财政专项资金绩效管理工作向着“拓展范围、提升质量、扩大影响、支撑管理”的总体目标进行推进。

九、综合评价情况及评价结论

长沙市知识产权局按照 2019 年工作规划和重点工作安排，负责统筹协调全市保护知识产权工作，推动全市知识产权保护体系建设，但仍存在单位人员超编、项目资料归档不及时、企业申报材料审核等问题。财政绩效评价小组从预算管理、资金管理、项目管理和绩效情况等方面进行了评价，综合评分 86.1 分，评价等级为良。

长沙市财政局绩效评价工作组

2020 年 8 月 25 日