

# 2019年度长沙市数据资源管理局 整体支出绩效重点评价报告

为加强财政支出管理，提高财政资金使用效益，根据《预算法》、《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理意见》（中发〔2018〕34号）、《中共湖南省委办公厅 湖南省人民政府办公厅全面实施预算绩效管理的实施意见》（湘办发〔2019〕10号）和《长沙市财政局关于开展2020年财政重点绩效评价工作的通知》（长财绩〔2020〕2号）有关规定，市财政局绩效评价工作组于2019年5月至8月对长沙市数据资源管理局（以下简称市数据资源管理局）2019年度部门整体支出实施了绩效评价。评价采用定量分析和定性分析相结合的方法，在被评价单位提供资料的基础上，按照重要性原则，根据该项目的实际情况，实施了资料审阅、账务核实、现场查勘、抽查支付记录、询问、分析计算等必要的现场评价程序，并结合预算编制、执行监督、项目决策、资金分配与使用、资金监督与管理及财务会计信息、项目组织管理、项目绩效完成等方面对项目进行了综合评价，现将评价情况报告如下：

## 一、单位基本情况

### （一）单位概况

数据资源管理局是经长沙市委《关于长沙市市级党政机关

机构设置的通知》长发〔2019〕3号文件规定，于2019年1月22日挂牌成立，负责拟订全市数据资源和政务信息化发展战略、发展规划、年度计划、政策措施和评价体系，并组织实施。承担全市政府网站管理和集约化建设，以及市政府门户网站的建设规划、组织保障、安全管理和运行维护等工作。

市数据资源管理局内设办公室、规划发展处、数据资源处、应用推广处、数据产业处五个处室。长沙市大数据中心（以下简称“市大数据中心”）是市数据资源管理局所属公益一类事业单位，加挂长沙市智慧城市建设事务中心牌子。市数据资源管理局对市大数据中心实行扁平化管理。

按照长沙市编制委员会核定市数据资源管理局及下属单位市大数据中心人员编制数57人，2019年末实有在职职工38人，在职人员控制率为66.67%。长沙市人力资源和社会保障局批复的聘用人员人数31人，2019年年末实有24人，聘用人员控制率77.42%。

## （二）单位管理制度及执行情况

市数据资源管理局制定了《长沙市政府投资信息化建设项目管理办法》、《长沙市政务数据资源管理暂行办法》、《IT运维服务台人员工作规范》、《服务台工作规范》、《长沙市政府IT运维考核管理制度》等制度。在项目的实施过程中，以上制度都得到了较好的执行。

### (三) 单位预算资金安排、管理、使用情况

2019年市数据资源管理局及下属单位市大数据中心经财政批复整体预算18,576.18万元，其中市数据资源管理局23.46万元，市大数据中心18,552.71万元。

#### 1、市数据资源管理局

2019年初财政没有安排预算，年末调增预算23.46万元，其中：基本支出预算为23.42万元，主要用于发放人员奖金、补贴，资金结余2.39万元，实际支出21.03万元，预算执行率89.82%。项目支出预算0.04万元，主要用于发放人员补贴，实际支出0.04万元，预算执行率为100%。

表一：市数据资源管理局基本支出情况表

(单位：万元)

序号	项目	部门预算			决算支出	本期结余	预算执行率
		年初预算	年中追加	合计			
市数据资源管理局基本支出		13.89	9.53	23.42	21.03	2.39	89.80%
1	工资福利费用	13.89	9.53	23.42	21.03	2.39	89.80%

表二：市数据资源管理局项目支出情况表

(单位：万元)

序号	内容	部门预算			决算支出	本期结余	预算执行率
		年初预算	年中追加	合计			
市数据资源管理局项目支出		0.04	-	0.04	0.04	-	100.00%
1	离休干部春节慰问费	0.04	-	0.04	0.04	-	100.00%

## 2、市大数据中心

2019年经财政批复整体预算下达市大数据中心为18,552.71万元，实际支出18,499.44万元，预算执行率为99.71%。

### (1) 基本支出

2019年财政批复基本支出预算为1,260.69万元，其中年初预算为1,258.19万元，年中追加2.50万元。决算支出1,238.42万元，资金结余22.27万元，预算执行率为98.23%。

表三：市大数据中心基本支出情况表

(单位：万元)

序号	项目	部门预算			决算支出	本期结余	预算执行率
		年初预算	年中追加	合计			
	市大数据中心基本支出	1,258.19	2.50	1,260.69	1,238.42	22.27	98.23%
1	工资福利费用	992.20	2.50	994.70	976.82	17.88	98.20%
2	商品和服务费用	141.90		141.90	139.59	2.31	98.37%
其中： 三公 经费	公务用车	12.00		12.00	12.00	-	100.00%
	公务接待	1.00		1.00	0.11	0.89	10.85%
	因公出国	3.00		3.00	-	3.00	0.00%
3	对个人和家庭的 补助费用	124.08		124.08	122.00	2.08	98.33%

人员经费支出1,098.92万元，其中工资福利费用976.82万元，对个人和家庭的补助费用122.00万元。主要用于在职人员工资、津贴补贴、奖金；退休人员各项补贴；社会保障缴费、临聘人员及中级雇员经费，住房公积金等。

公用经费支出139.59万元，主要用于保障市大数据中心基

本运行而发生的差旅费、评审费、“三公”经费，其他交通费用、工会经费及其他商品和服务支出（中餐补助、加班餐费等）经费等。

2019年“三公经费”预算金额16.00万元，其中公务接待费1.00万元，因公出国（境）费3.00万元，公务用车购置及运行费12.00万元；2019年本单位“三公经费”决算金额为12.11万元，其中公务接待费0.11万元，因公出国（境）费0.00万元，公务用车运行费12.00万元；2019年“三公经费”结余3.89万元。

## （2）项目支出

2019年财政批复市大数据中心项目预算为17,292.03万元，其中年初预算9,062.88万元，年中追加7,966.51万元，上年结转262.64万元。决算支出17,261.02万元，资金结余31.00万元，预算执行率为99.82%。

表四：市大数据中心项目支出情况表

（单位：万元）

序号	内容	部门预算				决算支出	本期结余	预算执行率
		年初预算	年中追加	上年结转	合计			
	市大数据中心项目支出	9,062.88	7,966.51	262.64	17,292.03	17,261.02	31.00	99.82%
1	城市超级大脑	1,725.00	3,594.72	-	5,319.72	5,319.72	-	100.00%
2	政务云二期底座项目	547.93	4,371.79	-	4,919.72	4,919.72	-	100.00%
3	“政务云”一期	3,744.20	-	-	3,744.20	3,744.20	0.00	100.00%
4	长沙市政府综合指挥中心项目（含家具采购项目经费）	1,286.90	-	-	1,286.90	1,286.31	0.59	99.95%

序号	内容	部门预算				决算支出	本期结余	预算执行率
		年初预算	年中追加	上年结转	合计			
5	长沙市政务云双活机房建设项目及其监理服务经费	669.88	-	-	669.88	669.88	0.00	100.00%
6	网站群网络平台微信微博及相关系统的运维	408.17	-	44.33	452.50	428.56	23.94	94.71%
7	智慧动员指挥中心项目	317.28	-	-	317.28	316.45	0.83	99.74%
8	电子政务内网	177.52	-	6.02	183.54	183.54	-	100.00%
9	长沙市一体化人才综合服务信息平台项目经费	8.75	-	140.00	148.75	148.75	-	100.00%
10	长沙市群众来信来访服务中心政务网络项目相关经费	52.01	-	-	52.01	52.01	-	100.00%
11	长沙市小微企业监督管理和综合服务平台项目剩余经费	-	-	39.00	39.00	39.00	-	100.00%
12	社会综合治税信息平台	35.70	-	12.34	48.04	48.04	-	100.00%
13	“长沙市企业开办系统”项目经费	19.50	-	-	19.50	18.53	0.98	95.00%
14	市智慧办工作经费	20.00	-	-	20.00	16.70	3.30	83.50%
15	电子政务中心机房改造项目相关经费	13.93	-	-	13.93	13.93	-	100.00%
16	长沙市2019年商事平台综合运维服务项目经费	12.60	-	-	12.60	12.60	-	100.00%
17	长沙市电子政务建设保障经费	10.68	-	-	10.68	10.68	-	100.00%
18	2017年标准化专项经费	-	-	8.85	8.85	8.30	0.55	93.80%

序号	内容	部门预算				决算支出	本期结余	预算执行率
		年初预算	年中追加	上年结转	合计			
19	电子政务外网市级平台等保测评项目	-	-	7.45	7.45	7.45	-	100.00%
20	长沙市电子签章项目建设书编制经费	3.99	-	-	3.99	3.99	-	100.00%
21	交通运输线路租赁费	-	-	4.64	4.64	3.92	0.72	84.48%
22	日贷项目还本付息	3.50	-	-	3.50	3.41	0.09	97.39%
23	长沙市政府门户网站信息无障碍服务平台软件项目	3.00	-	-	3.00	3.00	-	100.00%
24	长沙市政务服务跨平台 APP 生成工具采购服务费用	2.34	-	-	2.34	2.34	-	100.00%

城市超级大脑项目预算 5,319.72 万元，项目内容包括：我的长沙移动综合服务平台、“互联网+政务服务”一体化、数据大脑平台、智慧党建、智慧文旅、智慧医疗、智慧医保。项目于 2019 年 7 月通过单一来源采购方式确定腾讯云计算（长沙）有限责任公司为供应商。支出 5,319.72 万元，预算执行率 100%。

政务云一期项目预算 3,744.20 万元，项目于 2017 年 12 月通过单一来源采购方式确定中国电信股份有限公司为供应商。支出 3,744.20 万元，预算执行率 100%。

政务云二期底座项目预算 4,919.72 万元，项目属于城市“数据大脑”中的基础性设施及服务租赁，为城市“数据大脑”提供基础性、通用性、可运行、标准化的云平台服务支撑体制。2019

年7月通过单一来源采购方式确定华为软件技术有限公司为服务商。支出4,919.72万元，预算执行率100%。

长沙市政府综合指挥中心项目（含家具采购项目经费）预算1,286.90万元，用于应急、人防工作，可有效实施应急预案演练。支出1,286.31万元，结余0.59万元，预算执行率99.95%。

长沙市政务云双活机房建设项目及其监理服务经费预算669.88万元，项目于2019年2月通过公开招标方式采购确定电信集团系统集成有限责任公司为中标供应商。支出669.88万元，预算执行率100%。

网站群网络平台微信微博及相关系统的运维项目经费预算452.50万元，包括长沙市政府中、英文网站的运维；长沙市政府官方微信微博信息员费用；长沙市电子政务基础设施设施运维外包项目；长沙市电子政务网络平台线路租赁等项目的支出。合计支出428.56万元，预算执行率94.71%。

智慧动员指挥中心项目预算317.28万元，智慧动员指挥中心提供给警备区使用。支出316.45万元，结余0.83万元，预算执行率99.74%。

电子政务内网项目预算183.54万元，用于内网一期项目的建设以及长沙市电子政务内网纵向主用、备用市州-县市区主干网络建设运维服务项目。合计支出183.54万元，预算制定率100.00%。

长沙市一体化人才综合服务信息平台项目预算148.75万

元。内容包括组织认定、人才服务事项、信息管理、门户宣传和 APP 建设。于 2018 年 10 月完成验收，进入三年的免费运维期，已按合同约定支付 148.75 万元。预算执行率 100.00%。

## 二、单位绩效目标

### （一）单位职能、职责

贯彻落实大数据战略，拟订全市数据资源和政务信息化发展战略、发展规划、年度计划、政策措施和评价体系，并组织实施。组织实施国家和地方数据技术标准，研究制定全市数据资源和政务信息化领域的技术规范及标准体系。组织协调全市政府投资信息化项目的规划、计划、管理工作。统筹全市数据资源体系的建设、管理工作，指导全市经济社会各领域的数据共享和开发利用工作。协同推进全市大数据产业发展。牵头组织开展全市新型智慧城市建设工作。承担全市政府网站管理和集约化建设以及市政府门户网站的建设规划、组织保障、安全管理和运行维护等工作。负责市政府网上信息公开平台和“互联网+政务服务”平台的建设管理和服务保障工作及全市数据资源、政务信息化领域的对外交流合作。

### （二）单位近三年工作计划及重点项目

#### 1、工作计划

围绕数据资源管理和新型智慧城市建设“全省样板、全国前列”的总目标，建设一个大脑，提升两种能力，聚焦三大领域，突出四个重点，实现五大愿景。建成完善的长沙城市数据大脑，

完成全市政务信息系统整合，实现业务和数据融合。建成体系完善、规模较大的大数据产业，推进政府数字化转型。初步形成数据资源管理和智慧城市建设的“长沙模式”。数据大脑、一体化互联网+政务服务平台和多端合一的终端支撑平台基本建成。智慧政务（互联网+政务服务一体化平台）、智慧园区、智慧社区、智慧医疗、智慧党建、企业大数据服务等六大重点领域试点项目落实并形成应用样板。政务数据资源初步融合，助推国家级地理信息大数据产业聚集引导、队伍建设和创新创业培育有序推进。

## 2、重点项目

重点项目：城市超级大脑、政务云二期底座、政务云一期、人才平台项目、综合治税信息平台拓展项目、群众来信来访服务中心政务网站建设项目、市政府综合指挥中心项目（涉密）、智慧动员指挥中心项目（涉密）、电子政务内网（涉密）、政务云双活机房项目、网站群网络平台微信微博及相关系统的运维。

### （三）单位整体支出绩效目标

建立“数据大脑”框架，初步融合政务数据资源。数据分级治理，政务数据共享。解决政务云一期初验时的相关遗留问题，完成项目的竣工验收。构建长沙市政务云二期底座项目的多云架构，规范优化升级一期政务云平台向 2.0 技术演进。建设“政务云”双活机房。承担市政府综合指挥中心项目建设、智慧国防动员建设项目。完成综合治税信息平台拓展项目的建设，做好

综合治税信息平台、一体化人才综合服务信息平台、群众来信来访服务中心、小微企业监督管理和综合服务平台等项目的运维、培训工作。推进长沙市电子政务内网纵向主、备用网络项目，内网一期项目。确保全年度电子政务基础设施设施稳定运行。

### **三、单位的产出成果及效益情况分析**

#### **（一）积极调研，在定位格局上打好基础**

数据资源管理局全面对接国家大数据发展战略，提请市政府与国家信息中心签署战略合作协议，着力推进《长沙新型智慧城市示范城市顶层设计》编制等有关工作。研究出台《长沙市数据资源管理和新型智慧城市建设工作思路及行动计划（2019-2021）》，组织5个调研组深入57家市直部门，完成近5年政府投资信息化项目调研，形成了高质量调研报告。审核完结政府投资信息化项目33个。高效完成23个项目验收。统筹“城市大脑”相关项目建设，智慧党建项目主体建设全部完成，智慧医疗项目取得阶段性成果，电子健康卡应用系统实现市直医院、县级医院、乡镇卫生院全覆盖，智慧文旅、智慧医保等项目有序推进。开展新型智慧城市专家库建设，与中软国际、中电莱斯对接，探索项目技术服务新模式。

#### **（二）强力推进项目建设，在新型智慧城市建设上打好基础**

政务云一期，政务云二期（底座）为新型智慧城市建设提供了统一、灵活、安全、可靠的基础支撑服务。30家市直单位

的 62 个应用系统已迁移上云，政务云信息共享交换平台汇聚超过 100 亿条数据。建成了人口库、法人库两大基础库和电子证照库、政务服务事项库、商事库、涉税库四大主题库。“互联网+政务服务”平台建成了一网通办等 16 个核心业务系统和 5 个应用支撑系统，归集了 90 个重点类型 230 余万电子证照。依申请六类政务服务事项网一次办率均达到 97% 以上。“一件事一次办”首批“100 件事”办理环节由 851 个减少到 251 个，减少 70.5%；办事材料从 1201 份减少到 721 份，减少 40%；办理时间由 1478.5 个工作日减少到 684.5 个工作日，减少 53.7%；跑动次数由 268 次减少到 71 次，减少 73.5%。“我的长沙”APP 四大板块初步实现政务服务可查、可办、可约、可评、可问。上线公共服务和社会服务 93 项。采集更新数据 9 万余条，注册人数已突破 130 万。市政府综合指挥中心项目接入公安（雪亮工程）、交通监管平台近 12 万路视频数据，全面掌握全市相关监控点位的图像信息；同时通过应急指挥系统，可有效实施应急预案演练，实时展示应急物资、场所、人员位置，气象等关联数据，有效实施应急预案，为领导决策提供辅助支持。按照警备区的要求，完成了智慧动员智慧中心项目通过专家的竣工验收，交付警备区使用，获得好评。

### **（三）积极探索创新，在实现领跑上打好基础**

开展数据营商集中攻坚。按照《长沙市数据营商集中攻坚行动实施方案》，组织腾讯、华为等技术骨干 130 余人，通

过两个月攻坚拔寨，归集共享 142 类政务关键数据资源，汇聚支撑 111 个政务服务高频事项，实现灵活就业人员养老保险参保登记等 10 项民生领域高频事项的全程网办，完成 353 类信息资源目录梳理和 24 家市直单位共 243 项数据需求调研。率先完成电子政务标准化试点。有效提升我市信息互通、数据共享、资源整合、信息安全水平。为营商环境优化和“最多跑一次”改革提供技术标准。指导湘江新区“湘信融”平台建设，探索运用政务大数据助力中小微企业融资。深入开展城市公共交通大数据分析，服务交通更智慧、出行更方便。继续完善综合治税信息平台功能，全年追缴入库税收 8.4 亿元，加收滞纳金 1,596.48 万元。在商事服务管理信息平台开设企业开办服务专区，归集企业基本信息 136.60 万条，完成人才一体化项目绿卡附属卡、高层次人才认定系统上线和税务接口全新改造，人才新政更精准。

#### **（四）聚焦头部企业，在服务产业上打好基础**

紧盯战略项目，推动快速落地。以新型智慧城市市场资源为牵引，打造“数字星城生态共建联盟”。腾讯云长沙公司完成注册，腾讯智慧产业总部、财付通华南总部等相继落地，腾讯生态企业东华软件、明略科技、腾畅盛纷纷入驻。鲲鹏计算产业落地，指导成立鲲鹏计算产业技术创新产业联盟，吸引 40 多家省内外企业加入，湖南鲲鹏生态创新中心和智能网联汽车产业云创新中心落地建设运营。中软国际移动互联网总部落户，

阿里、百度、京东、浩鲸等一批项目加大在长投资力度，人工智能独角兽企业商汤科技等项目加快进驻步伐。以数据开发利用为纽带，引导支持湖南地理空间信息产业园、湘江新区健康医疗大数据产业园、长沙县区块链产业园做大做强；积极指导湖南大数据交易中心、天心阁大数据研究院、潇湘大数据研究院稳步建设；探索建立国有公司作为自主团队，为新型智慧城市建设提供坚实可靠、自主可控的技术和人才支撑。

#### **四、存在的主要问题及剖析**

##### **（一）绩效自评报告质量不高**

2019年度绩效自评报告在2020年度市直一级预算单位预算绩效自评报告中评为低。主要是对开展绩效自评工作重视不够，资料准备不充分，绩效自评报告中反映的问题及整改措施不全面。

##### **（二）机构转换缓慢、制度更新不及时**

市数据资源管理局于2019年1月22日成立，成立后未及时建立相关财务管理制度、内控管理等制度。资金使用、业务管理等方面均参照原长沙市人民政府电子政务管理办公室制度。因机构转换缓慢、制度更新不及时，让局机关运行部分工作无制度可依。

##### **（三）资产移交手续不完善**

市数据资源管理局承担长沙市智慧动员指挥中心项目的建设，该项目财评审定金额为324.89万元，2019年12月5

日已交付中国人民解放军长沙警备区使用，但未见相关资产移交资料，产权不明晰。

#### **（四）竣工验收时间滞后、项目管理不规范**

1、竣工验收时间滞后。市数据资源管理局与湖南汇创众源网络科技有限公司签订的长沙市群众来信来访服务中心政务网络项目的合同中。合同价款 53.90 万元，合同约定建设期为 2019 年 1 月 24 日至 2019 年 2 月 14 日，试运行期为 3 个月。实际竣工验收日期为 2019 年 6 月 12 日，竣工验收日期滞后将近 1 个月。未履行《合同法》第六十条“当事人应当按照约定全面履行自己的义务”的规定。不能自行更改合同时间和相关标准，应严格按照合同的要求履行。

2、培训相关记录不完善。市数据资源管理局对中文网站信息员进行了 1 次培训。根据我们现场抽查，单位无法提供培训场次记录以及参加人员的签到记录，无法确定培训场次与参与人数。

3、未完成上云任务，上云单位档案未整理成册。根据政务云一期的招标文件，政务云一期应完成 98 个应用系统的迁移，实际政务云一期只完成了 79 个应用系统上云。上云单位档案因上云单位未及时提交用户体验反馈，无整理成册的档案。未严格把控年度任务执行进度，未完善与各上云单位的沟通协调机制，年度任务执行有偏差。

#### **（五）专家选聘不规范**

聘请专家未在专家库抽取。如 2019 年 10 月 24 号凭证中城市大脑项目政府采购评审专家：杨贯中、朱智宇、苏维、李靖波、唐江桦、周新民、赵健非专家库名单中专家。政务云二期底座项目评审专家：隋品波、彭伟、杨铁林、黄豫、骆坚、黄芳杰、王新年非专家库名单中专家。选聘专家应在专家库中抽取，如因项目特殊，专家库中没有符合项目需求的专家，也应报相关部门审批。

#### **（六）费用报销跨年度、会计核算不精准**

1、费用发生后，费用报销时间滞后。如 2019 年 5 月 28 号凭证报销车辆维修费用，湘 A00717 与湘 AL1315 是 2019 年 3 月 28 日就已向财政提交拟取消的公务车。于 2019 年 5 月报销 2018 年 9 月 14 日湘 A00717 的维修费 5,129.00 元与报销 2018 年 12 月 27 日湘 AL1315 的维修费 2,789.00 元。费用报销不及时，导致费用跨年报销，不符合会计核算的及时性原则。

2、费用报销时使用的发票不规范。如 2019 年 3 月 3 号凭证报销 2 月 16 日周六“超级大脑”技术文本研讨加班盒饭费，发票无单位名称，金额 520.00 元。发票不规范，不能确定内容的真实性。

3、会计核算不准确。应纳入工资和福利费支出的司勤人员补偿款，在其他商品和服务支出-公务用车中支出。如：2019 年 12 月 11 号凭证付吴楚忠车改聘用司勤人员经济补偿款 83,652.00 元。在其他商品和服务支出-公务用车中支出 43,652.00

元。因财务处理不规范，人为增大三公经费的支出。

### **（七）需整改的问题未整改到位**

上年度绩效评价报告中所提到的问题部分未整改，如：绩效自评工作有待进一步加强、项目竣工验收不及时、培训签到管理欠完善的意见均未得到整改。未深入认识到绩效报告中反映的问题应及时整改的必要性。

## **五、建议**

### **（一）加强绩效管理工作，提高绩效自评工作质量**

建议单位重视绩效自评工作，成立财政支出绩效评价领导小组，指派专人负责对绩效自评工作安排部署、资料准备，总结项目实施的经验 and 存在的问题，提出相应的建议和意见，提高自评报告质量。

### **（二）深化制度建设，强化制度执行**

根据单位的职能职责的特性，根据相关法律、法规的要求，加速建立符合单位实际情况的管理制度。规范单位的资金使用，规范单位的项目管理，保证单位正常有序运行。

### **（三）规范资产管理，完善资产移交手续**

对只承建不使用的资产，根据《长沙市行政事业单位资产管理实施办法》中对移交资产的要求，列好移交清单，及时做好资产移交手续。

### **（四）加强监督机制，规范项目管理**

目标制定后，应对目标进行分解，按照时间节点和任务来

把握工程进度，促使工程项目能够在保质保量的前提下，按时完成。规范相关培训管理制度，安排专人负责培训签到，做好相关培训的记录。规范档案整理，按照“一系统一方案一档案”的要求及时对档案整理归档，保证档案的完整性、真实性、有效性。

#### **（五）规范专家选聘机制，充分保障项目实施**

根据长沙市人民政府办公厅文件《关于加强和规范招标投标工作的意见》长政办发〔2018〕30号规定：评标专家统一从湖南省综合评标专家库中随机抽取，如遇专家库专家人数不足，则须报备行政监督部门，将抽取范围扩大至省外地区。聘请专家进行专家评审工作时，应严格按照规定，在专家库中选取专家来进行评审工作。对于专业性强的项目，选用专家也要依据制度文件进行。

#### **（六）强化财务控制与监督，提高财务核算准确性**

全面落实《政府会计制度》财政部财会〔2017〕25号中对会计核算的要求，明确每笔支出的性质，正确使用会计科目进行会计核算。对已产生的费用应采取权责发生制进行核算，及时报销，避免出现跨年费用。费用报销时，对原始单据进行严格的审核，保证原始单据的真实性、完整性。

#### **（七）推动绩效管理机制，强化绩效管理理念**

绩效评价工作是通过发现问题、纠正问题、循序渐进来促进单位完善各项流程。应重视绩效所发现的问题，找出问题的

原因，并及时进行整改，规范单位管理。

## 六、评价结论

市数据资源管理局2019年度整体支出在项目申报、绩效目标、结果公示、预算调整率、政府采购、资金使用、会计信息等工作上，总体执行情况较好。但在管理制度、绩效自评、资产管理、执行进度中存在不完善的情况。按照项目决策、资金使用情况、财务管理、项目管理、项目绩效五个方面进行总体评价，项目综合评分83.98分，评价级次为良。

长沙市财政局绩效评价工作组

2020年8月28日